

Informe del Rector al Consejo Social

1 de abril 2022

VNiVERSIDAD D SALAMANCA

ÍNDICE

- Situación de la Universidad en la pospandemia: datos sanitarios y académicos.
- Comunidad académica: PDI, PAS y estudiantes
- Evolución de la matrícula y titulaciones en el curso 2021-2022. Perspectivas de crecimiento.
- Calidad de la oferta académica.
- Datos de investigación.
- Avances en relaciones internacionales.
- Evolución en rankings internacionales.
- Compromiso ODS y solidaridad con el entorno.
- Estrategia de digitalización.
- Nuevas inversiones en infraestructuras

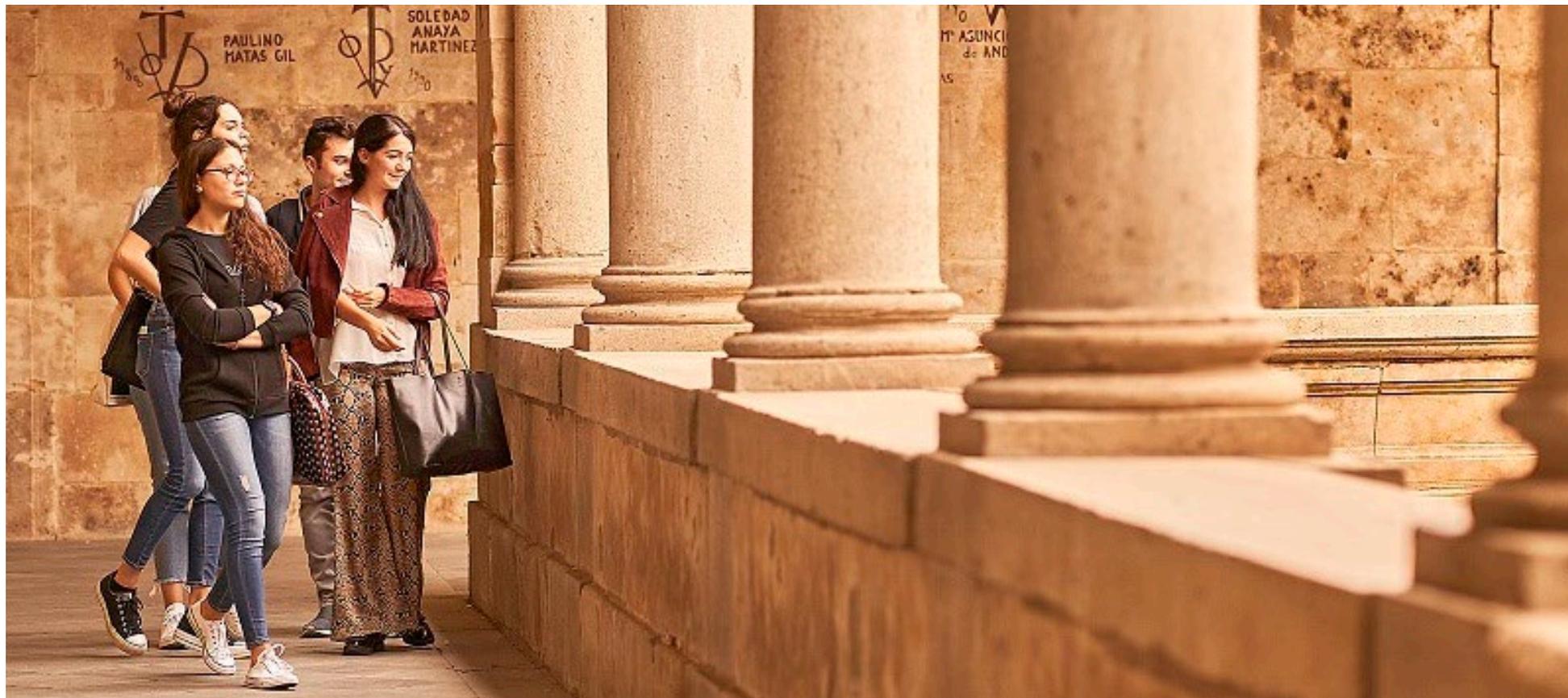
Situación de la Universidad al comienzo del ejercicio 2022



Situación de la Universidad al comienzo del ejercicio 2022

- **Situación saludable** (datos sanitarios óptimos, gracias al Siviusal y las medidas preventivas).
- **Solvencia económica** de la institución: liquidación adecuada del ejercicio anterior.
- Vamos a seguir impulsando el **crecimiento**: estudiantes, PAS, y PDI.
- También la contribución a la **recuperación económica del entorno**.
- Continuaremos realizando las **inversiones** necesarias en **infraestructuras**.

La Universidad de Salamanca en la pospandemia



Gestión de la crisis Covid-19 en colaboración con Sanidad

Curso académico 2021/2022 con presencialidad completa y segura

Actualización Protocolos de actuación COVID-19. Curso

Actualización 7 enero 2022: definición de caso confirmado, canales comunicación casos

Actualización 7 marzo 2022: eliminación de la cuarentena en contactos estrechos

28 marzo 2022: *Estrategia de vigilancia y control frente a COVID-19 tras la fase aguda de la Pandemia.* **Queda sin efecto protocolos y notificación**

Vigilancia Epidemiológica de la Infección SARS CoV-2: Unidades COVID de centros y Sistema Informatizado de Vigilancia (SiViUsal).

Programas de cribado a estudiantes que realizan prácticas en centros sanitarios y sociosanitarios. 803 PCRs realizadas desde enero (112 positivos)

Campañas de vacunación: colaboración con Sanidad para captación de estudiantes no vacunados o con primovacunación incompleta y programa de dosis de recuerdo (2ª/3ª dosis) a estudiantes en prácticas en centros sanitarios o sociosanitarios.

Asesoramiento a la comunidad universitaria en relación con la COVID-19, medidas de prevención y vacunación, entre otras.

Gestión de la crisis Covid-19

Situación COVID 19

Evolución de Casos notificados por semanas:

(01/09/2021 al 25 /03/2022)

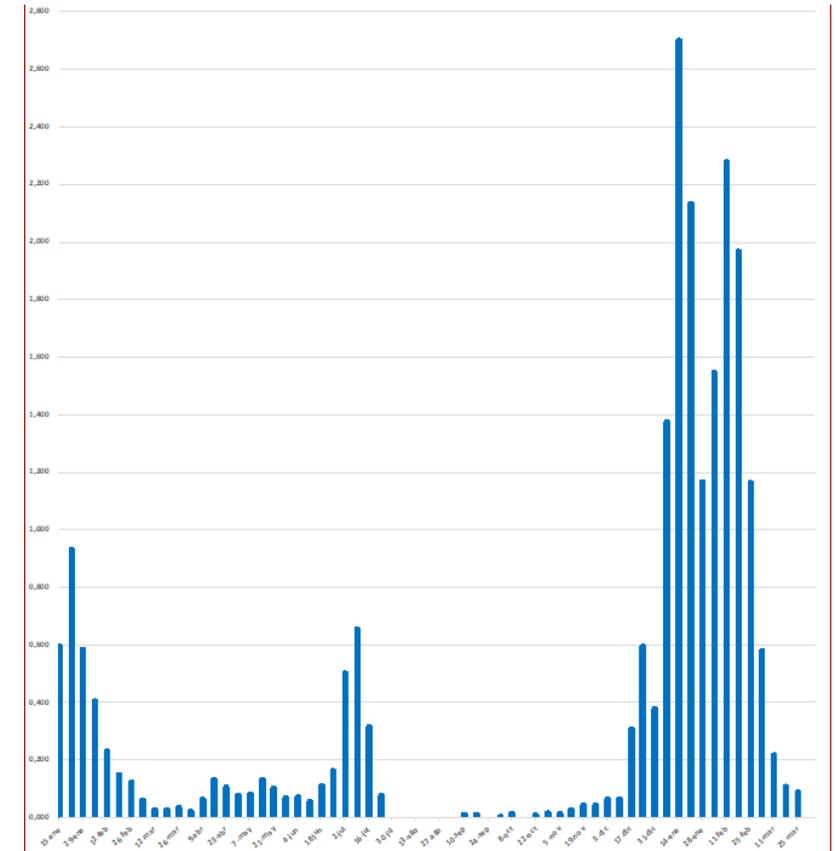
3/0/0/1/2/0/2/2/1/5/5/5/10/5/67/73/16/307/339/162/112/251/291/1
71/102/34/17/8/13

Total de casos desde 1 septiembre 2021: **2004**

Análisis:

- La misma tendencia que a nivel comunitario.
- Incidencia inferior a la comunitaria
(IA a 14 días a 25 de marzo: 89 por 100000 en USAL vs 511 en Salamanca)
- Los casos no relacionados con actividades académicas.

Incidencia Acumulada 14 días (%) 15 enero 2021 hasta 25 marzo 2022



COMUNIDAD ACADÉMICA. PDI, PAS.



Comunidad académica. PDI, PAS.

- Se ha producido un **crecimiento moderado de la plantilla de PAS** que se corresponde porcentualmente con el incremento de actividad global de la institución (número de estudiantes y número de proyectos).
- También se ha producido un **crecimiento del PDI en los últimos cuatro años**, así que el proceso de descapitalización de la plantilla se ha revertido.
- Ahora necesitamos **consolidar** la situación de muchas personas y adaptarnos a los nuevos marcos normativos (**estabilización de interinos, reforma laboral, ley de la ciencia**).

Formación del PDI

Actividades realizadas

Programa de formación permanente del profesorado.

- **8 módulos:** metodología docente, gestión de aprendizaje, calidad docente, formación virtual, recursos, competencias informacionales, responsabilidad social y salud en el trabajo.
- **34 cursos**, 275 horas, 2424 solicitudes y 1325 plazas asignadas

Programa de formación para el profesorado novel (FIPU).

- **75 horas**, 73 solicitudes y 17 plazas asignadas.

Programa de formación en Centros.

- **28 cursos** en 17 centros, 140 horas y 922 solicitudes atendidas

Programa abierto de formación.

- **6 cursos**, 112 horas y 890 solicitudes atendidas

Mantenimiento y mejora del portal de formación e innovación docente.

- <https://formacioneinnovacion.usal.es/>

Formación del PDI

Actividades programadas: Plan de Formación Docente del Profesorado

Programa de formación permanente del profesorado (IUCE).

- Se consolidan los 8 módulos y el programa FIPU.
- En planificación, fecha prevista de salida: Enero-Febrero 2022.

Programa de formación en centros

- 35 actividades planificadas en 14 centros (en desarrollo).

I Jornada de Innovación Docente de las Universidades Públicas de Castilla y León

(Valladolid, 21 de enero de 2022)

- 64 propuestas aceptadas del profesorado de la USAL (37,6%)



ESTUDIANTES



Crecimiento del número de estudiantes

- Crecimiento en **máster** de un 3,83 % en la matrícula total
- Crecimiento en **doctorado** de un 8'04 % de la matrícula total.
- Mantenimiento de los **títulos propios**.
- **Datos de grado**: nos mantenemos con ligeros crecimientos. Vamos a priorizar el incremento de la matrícula en las ingenierías.

Oferta académica/Número de estudiantes

	Nº Titulaciones	Estudiantes	Variación 2020/21
Grado	68 + DT 25	22.120	+493
Máster	75	1.950	+71
Doctorado	41	2.895	+220
Títulos Propios	111	1.945	-148



Oferta académica completa: Grado, Máster Univ., Doctorado y Formación Permanente

Grado

- 68 Grados y 25 DT Grado en 2021/22
 - + 2 verificaciones (en trámite)
 - + 1 modificación sustancial (100% favorable)

Máster

- 75 Másteres Universitarios 2021/22.
 - + 6 verificaciones (en trámite)
 - + 6 modificación sustancial (100% favorables)

Doctorado

- 41 Programas de Doctorado 2020/21

Títulos propios

- 111 Títulos Propios 2019/20

Garantía de calidad en la docencia

Renovación Acreditación	2020/2021 Finalizada	2021/2022 En proceso
Grado	6	28
Máster Universitario	19	-
Doctorado	-	1

El Consejo de Universidades **renovó la acreditación** de **todos los títulos del curso 2020/21**

Acreditación institucional	2021/22 En proceso
Centros	1

Garantía de calidad en la docencia

Programa Docentia

Curso 2020/2021	
Participantes	328
Excelente	81
Muy Favorable	99
Favorable	77
Sin evidencias	71

Curso 2021/2022 En curso	
Participantes	314
Aspirantes a Excelente	144
Aspirantes a Evaluación básica	138
Sin documentación	60

Actuaciones Grado + Postgrado

Gestión académica de titulaciones

- Renovación de la acreditación de 28 Grados y 1 Doctorado.
- Revisión integral y armónica de todos los Títulos Propios de la USAL.
- Reformas normativas y adaptación al nuevo marco académico 822.
- Digitalización de procedimientos de gestión académica a diferentes niveles.
- Programa de apoyo a la Coordinación de Grado.
- Plan de Formación Docente del PDI (FIPU, Programa IUCE, Programa en Centros y Formación en abierto)
- Programa de apoyo a la Innovación Docente.
- Programa extraordinario de incentivos a Másteres Universitarios y Programas de Doctorado.
- Programa de movilidad de estudiantes de doctorado.
- Programa de Formación Transversal para estudiantes de doctorado.
- Gestión de prácticas de campo.
- Programa Extraordinario de ayudas a Másteres Universitarios para la financiación de recursos y materiales.

Programas

Gestión económica de

Reorganización de los criterios de financiación de las titulaciones de postgrado

Evolución matrícula ingenierías en centros periféricos

Centro	Plan	Nuevo I. 20-21	Nuevo I. 21-22	Dif N.I.	Total 20-21	Total 21-22	Dif. Total
EPS Ávila	Grado Ingeniería Tecnología Minas Energía	9	6	-3	29	28	-1
EPS Ávila	Grado Ingeniería Civil	6	6	0	74	53	-21
EPS Ávila	Grado Ingeniería Geoinformación Geomática	7	11	4	10	16	6
ETSI Béjar	Grado Ingeniería Eléctrica	11	8	-3	59	56	-3
ETSI Béjar	Grado Ingeniería Electrónica Industrial Automática	10	15	5	54	62	8
ETSI Béjar	Grado Ingeniería Mecánica	22	19	-3	111	104	-7
EPS Zamora	Grado Arquitectura Técnica	8	13	5	56	53	-3
EPS Zamora	Grado Ingeniería Informática Sistemas Información	43	48	5	138	154	16
EPS Zamora	Grado Ingeniería Civil	12	6	-6	46	31	-15
EPS Zamora	Grado Ingeniería Mecánica	23	28	5	167	148	-19
EPS Zamora	Grado Ingeniería Materiales	4	3	-1	15	13	-2
EPS Zamora	Grado Ingeniería Agroalimentaria	8	9	1	16	24	8
EPS Zamora	Grado Desarrollo Aplicaciones 3D Videojuegos*	0	30	30	0	30	30
			Total Nuevo I.*	9		Total*	-33

* Sin sumar
Grado 3D

Actuaciones de promoción ingenierías

- Promoción específica en IES/Colegios y AMPAS del distrito de la USAL y del norte de Cáceres.
- Promoción específica en redes sociales y charlas en IES y Colegios.
- Vídeos promocionales con los testimonios de estudiantes:
 - [Escuela Politécnica Superior de Ávila](#)
 - [Escuela Politécnica Superior de Zamora](#)
 - [Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial de Béjar](#)

VNIVERSIDAD D SALAMANCA
Escuela **Politécnica Superior**
de Zamora

JORNADA DE PRESENTACIÓN
Las Ingenierías
en la Politécnica de Zamora
29/03/2022 | 19:00h
Salón de actos, Campus Viriato

PROGRAMA
19:00 - **BENVENIDA Y PRESENTACIÓN DE REUNIÓN/CHARLA.**
Vicevicereca de Calidad y Excelencia de Grado,
Dña. M^a José Rodríguez Conde.
19:05 - **INTERVENCIÓN.**
Director de la Escuela Politécnica Superior de Zamora,
D. José Luis Pérez Iglesias.
PROYECCIÓN DE VIDEO PROMOCIONAL.
19:15 - **PRESENTACIÓN PROYECTOS DE LA ESCUELA.**
Profesores:
- Ana Belén González Rogado
- Jesús María García Cigao
- Isabel Rivilla Martín
- Jesús Ángel Román Gallego
- Natáliez Amorín Iglesias
- Roberto José García Martín
19:35 - **PREGUNTAS.**

POLITECNICAZAMORA.USALES

VNIVERSIDAD D SALAMANCA
Escuela Técnica Superior de
Ingeniería Industrial de Béjar

JORNADA DE PRESENTACIÓN DE ESTUDIOS
Las Ingenierías Industriales
en la Escuela de Béjar
MI FUTURO
31/03/2022 | de 19:00 a 20:30h
Salón de actos de la ETSII

PROGRAMA
19:00 - **BENVENIDA Y PRESENTACIÓN DE REUNIÓN/CHARLA.**
Dña. M^a José Rodríguez Conde.
19:05 - **INTERVENCIÓN.**
Director de la Escuela Politécnica Superior de Zamora,
D. José Luis Pérez Iglesias.
PROYECCIÓN DE VIDEO PROMOCIONAL.
19:15 - **PRESENTACIÓN PROYECTOS DE LA ESCUELA.**
Profesores:
- Ana Belén González Rogado
- Jesús María García Cigao
- Isabel Rivilla Martín
- Jesús Ángel Román Gallego
- Natáliez Amorín Iglesias
- Roberto José García Martín
19:35 - **PREGUNTAS.**

INDUSTRIALES.USALES

VNIVERSIDAD D SALAMANCA
Escuela **Politécnica Superior**
de Ávila

JORNADA DE PRESENTACIÓN
Las Ingenierías
en la Politécnica de Ávila
24/03/2022 | 19:00h
Aula de Grado (2^a planta)

PROGRAMA
19:00 - **BENVENIDA Y PRESENTACIÓN DE REUNIÓN/CHARLA.**
Dña. M^a José Rodríguez Conde.
19:05 - **INTERVENCIÓN.**
Director de la Escuela Politécnica Superior de Zamora,
D. José Luis Pérez Iglesias.
PROYECCIÓN DE VIDEO PROMOCIONAL.
19:15 - **PRESENTACIÓN PROYECTOS DE LA ESCUELA.**
Profesores:
- Ana Belén González Rogado
- Jesús María García Cigao
- Isabel Rivilla Martín
- Jesús Ángel Román Gallego
- Natáliez Amorín Iglesias
- Roberto José García Martín
19:35 - **PREGUNTAS.**

POLITECNICADEAVILA.USALES

Campaña Incremento matrícula de Ingenierías. Acciones

- **CREACIÓN DE LA PÁGINA WEB ASEGURA TU FUTURO**
- **JORNADAS DE PRESENTACIÓN DE INGENIERÍAS DE LOS TRES CAMPUS:** Diseño de materiales promocionales y acciones promocionales de las jornadas en las distintas redes sociales institucionales.
- **CAMPAÑA PUBLICITARIA EN GOOGLE ADS (DISPLAY, VÍDEO DE YOUTUBE):** con más de 20 vídeos de estudiantes de todos los campus compartiendo experiencias de diferentes Ingenierías.
- **CAMPAÑA PUBLICITARIA EN FACEBOOK, INSTAGRAM, AUDIENCE NETWORK** (Aplicaciones y web de terceros): más de 26 campañas de los distintos grados en ingeniería.
- **CREACIÓN MATERIALES PARA CAMPAÑA PUBLICITARIA EN FB, IG, AUDIENCE NETWORK:** 26 diseños estáticos horizontales, 26 diseños estáticos verticales y 26 diseños animados verticales.
- **PUBLICACIONES ORGÁNICAS:** en las distintas redes sociales institucionales y creación de programa especial en Twitch sobre ingenierías.
- **CAMPAÑAS Y ACCIONES PERSONALIZADAS SOCIAL CRM:** Lanzamiento de campañas específicas basadas en los datos y comportamientos de usuarios del CRM interesados en las titulaciones de ingeniería.

ACCIONES PROMOCIONALES EN CANALES DIGITALES

RESUMEN DE DATOS DE LOS ÚLTIMOS 15 DÍAS:

CAMPAÑA PUBLICITARIA EN GOOGLE ADS

- **Google Ads. Anuncios de Ingenierías. Resumen de datos 15 días.**
 - **Campañas con imágenes y banner (15 días):**
Impresiones: 246.000 / Clics: 4.800
 - **Campañas de Vídeo (15 días):**
Impresiones: 71.005 / Visualizaciones: 1.860

CAMPAÑA PUBLICITARIA EN FACEBOOK, INSTAGRAM, AUDIENCE NETWORK (Aplicaciones y web de terceros)

- **Facebook. Resumen de datos publicidad Ingenierías en 25 días.**

Alcance: 970.198

Impresiones: 1.503.333

Clics: 8.128

CAMPAÑAS Y ACCIONES PERSONALIZADAS SOCIAL CRM:

- **Estudiantes interesados en las titulaciones de ingeniería dentro del CRM: 1.711 estudiantes**

INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA



Investigación y transferencia

1. Preparación de Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (PERTE):

- Visita de la Vicepresidenta Primera del Gobierno al Parque Científico
 - Presentaciones de proyectos de las empresas del Parque
 - Presentaciones de **Proyectos PERTE Nueva Economía de la lengua**
- Visita de la Ministra de Política Territorial al CIALE
 - Presentaciones de **proyectos del CIALE, Nuevo Campus Agroambiental y BISITE**
- Reunión con el Consejero de la Junta y Ayuntamiento para presentación de proyectos de la Universidad de Salamanca

Investigación y transferencia

2. Informe Horizonte 2020 del Centro para el Desarrollo Tecnológico e Industrial (CDTI):

- La Universidad de Salamanca obtuvo 15 millones de euros en proyectos financiados por Horizonte 2020
- Duplicando los resultados del VII Programa Marco desarrollado entre 2007 y 2013
- Encabeza la clasificación de más proyectos coordinados en Castilla y León

Destacan:

1. USAL4EXCELLENCE, 3,7 millones € de financiación
2. “Structured attosecond pulses for ultrafast nanoscience” (ATTOSTRUCTURA) 1,4 millones € de financiación, ERC
3. “The Secret Life of Writing: People, Script and Ideas in the Iberian Peninsula (c. 900-1200)”, 1 millón € de financiación, ERC.

Investigación y transferencia

3. Proyectos eventos e hitos, enero-marzo de 2022:

- Proyectos eventos e hitos, enero-marzo de 2022:
Starting Grant del European Research Council (ERC):
Provenance And tranSport PathwayS of mArine proxy-bearinG particlEs: PASSAGE, Blanca Ausín, GIR Geociencias Oceánicas, 1,5 millones € de financiación
Transferencia de la Advanced Grant ERC del Prof. Van Donguen al CIC-USAL
- Escalera de la Excelencia JCyL:
Unidades de la USAL IME-GECOS, Agrienviroment, financiación, CIC y IBFG: 1,6 M€
- Miembros de la Junta Directiva de VITARTIS (Asociación de la Industria Alimentaria de Castilla y León), 22 de marzo 2022.
- Día de la Mujer y la Niña en la Ciencia:
EXPOSICIÓN: Pioneras de la Microbiología,
Museo Nacional de Ciencias Naturales de Madrid,
Director: Raúl Rivas López, Departamento de Microbiología y Genética, Universidad de Salamanca

Investigación y transferencia

POSICIONAMIENTO EN LOS RANKINGS

Estabilización o mejora de posicionamiento en Rankings internacionales durante 2021:

- **Ranking ARWU Ranking Shanghai:** Se ganan 300 puestos (401-500 mundial). Destacan las mejoras en los campos:
 - Computer Sciences
 - Electrical and Electronics Engineering
 - Human Biological Sciences
 - Management
- **Ranking Times Higher Education:** Importante subida en el campo Law (200 primeros mundiales, 6ª España)
- **Ranking QS:** Importante subida en el campo Modern Languages Law (100 primeros mundiales, 4ª España)
- **Ranking Greenmetric** (Alineamiento con la sostenibilidad): Mejora en los tres últimos años 372 -> 325 mundial

AVANCES EN RELACIONES INTERNACIONALES



European Campus
of City-Universities

#EC2USalamanca

Avances en las relaciones internacionales

- Este curso se han doblado los becarios de movilidad internacional respecto del curso pasado: 1487 en total.
- Se ha ampliado la proyección de la Usal en redes internacionales y se ha consolidado la Alianza Europea EC"U
- Estamos impulsando nuevos proyectos con la United Nations Impact Network, el Instituto de Sinología, con

COMPROMISO ODS Y SOLIDARIDAD CON EL ENTORNO



Compromiso ODS y solidaridad con el entorno

- Avances en igualdad y género.
- Sostenibilidad en el estudio: proyecto de energías renovables
- Solidaridad internacional con Ucrania

Unidad de inclusión

- IV curso académico UniverUSAL
1ª promoción egresados (enfermedad/discapacidad mental)
- Apoyo estudiantes con discapacidad/necesidades educativas (397)

Unidad de Apoyo Social

- 925 estudiantes atendidos (60% extranjeros)
- Acercamiento Intergeneracional: 6 parejas conviviendo
- Fondo SolidariUSAL: V convocatoria 40.450,4€; VI pendiente
- Protocolo de recepción de estudiantes ucranianos: 152 solicitudes

Unidad de Salud Mental

- Atención Psicológica: 350 entrevistas mensuales y 200 demandas (75% mujeres, 99% estudiantes).
- Atención Psiquiátrica: 13 - 26 atenciones al mes
- USALudable: Actividades Preventivo-Formativas. Mediadores de Salud.



No Dejar a Nadie Atrás

Oficina de Cooperación y Unidad de Voluntariado

- Sello de calidad del Cuerpo Europeo de Solidaridad.
- XIII Convocatoria Acciones de Cooperación para el Desarrollo
6 proyectos; 40.000€: Colombia, Guatemala, El Salvador, Malawi, Perú
- Becas Manuel Andrés Sánchez: 14 iniciativas: El Salvador, Honduras, Guatemala y ámbitos rurales (20.003,82 €).
- Convenio Programa Provincia Creativa (20.000€)
- II Convocatoria Objetivo: Campus Sostenibles (21 proy; 27.361€).

EDICIONES UNIVERSIDAD DE SALAMANCA



I. Calidad y formación

- Renovación del **sello CEA-APQ** avalado por **ANECA y FECYT** de las colecciones ya acreditadas: **Estudios Filológicos, Estudios Históricos y Geográficos, Obras de Referencia y Textos Recuperados**. Solicitud de una quinta colección: **Estudios Jurídicos**
- Concesión de **Ayuda María de Guzmán para el fomento de la Investigación Científica de Excelencia (FECYT)** para el Proyecto **Optimación de la producción semántica**
- Recepción de estudiantes de Grado y Máster-**tutela de prácticas** (Facultad de Filología, Facultad de Geografía e Historia, Facultad de Traducción y Documentación, Facultad de Filosofía)

II. Estrategias de difusión y visibilidad

- Presentaciones presenciales de libros en Salamanca, Madrid, Lisboa.
- **Coediciones y convenios** con empresas **públicas y privadas** (coedición con el **Instituto Cervantes** del **Quijote Transaccional**)
- Publicaciones y presencia constante en redes sociales (Facebook, Twitter, Instagram)

ESTRATEGIA DE DIGITALIZACIÓN

Simplificación

SEDE ELECTRÓNICA - UNIVERSIDAD DE SALAMANCA



Puesta en marcha del programa

Características del programa

Incrementar en un **10%** el índice de digitalización.

Áreas de actuación:

- Infraestructuras.
- Desarrollos tecnológicos.
- Proyectos de innovación docente.
- Mejora de los recursos académicos en materia de digitalización.
- Reducir la brecha digital del personal académico y del estudiante.
- Impulsar proyectos de innovación digital interuniversitarios.

Next Generation EU



Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia



Plan de Modernización y digitalización del sistema educativo

Proyectos/Iniciativas en la USAL

7 proyectos propios

10 proyectos colaborativos

- Aula Digital
- Docencia Digital
- Préstamo Digital

Equipamiento hardware



- Campus Digital
- Evaluación Digital
- Boletín Digital

Docencia Digital



- Contenido Digital

Innovación docente



- Certidigital
- ProDat
- OpenGnsys
- Unimoodle
- Gaoc

Nuevos activos Digitales



- IASAC
- DigitALL
- DigCompEdu
- FormCompDigcyl

Formación



2022

2023

Ejecución

Ecosistema de administración electrónica

Mejoras en el sistema tecnológico

Actividades realizadas/en proceso

- Adaptación multi-idioma (Es/Eng).
- Gestión de representantes.
- Mejoras en la gestión de metadatos.
- Actualización sistemas Portafirmas.
- Actualización imagen gráfica.
- Análisis de arquitectura software (Evaluación de riesgos).
- Análisis de carga (Evaluación de riesgos).

Interoperabilidad

- Registro de salida a Órgano Externo mediante GEISER.
- Revisión/Actualización información en DIR3/SIA.

Tareas Planificadas/En estudio

Archivo Electrónico Único

- Evaluación del sistema actual.
- Análisis de necesidades.
- Posible implantación de nuevas capacidades funcionales/tecnológicas y necesaria integración con Sede Electrónica.

Mejoras Sede Electrónica según contrato con Tangram (2022-23)

- Archivo de oficina y Archivo longevo.
- Integración eIDAS.
- Registro de funcionarios habilitados.

Otras

- Evaluación de alternativas para Votación Electrónica.
- Gestión de Órganos Colegiados (UniDigital).
- Evaluar capacidades adicionales Portafirmas

Desarrollo y simplificación de procedimientos

Procedimientos en curso

GESTIÓN ACADÉMICA

- **Procedimiento simplificado de Firma de actas (En desarrollo).**
- Solicitud de certificaciones académicas -con descuentos- (En diseño).
- Solicitud de títulos de grado/máster (En estudio).
- Solicitud de devolución de precios públicos (En implantación).

PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR

- Compatibilidad para PDI funcionario (En implantación).

BECAS

- Ayudas al desplazamiento (Realizado – No implantado).

OTROS

- Quedas y sugerencias (En estudio).

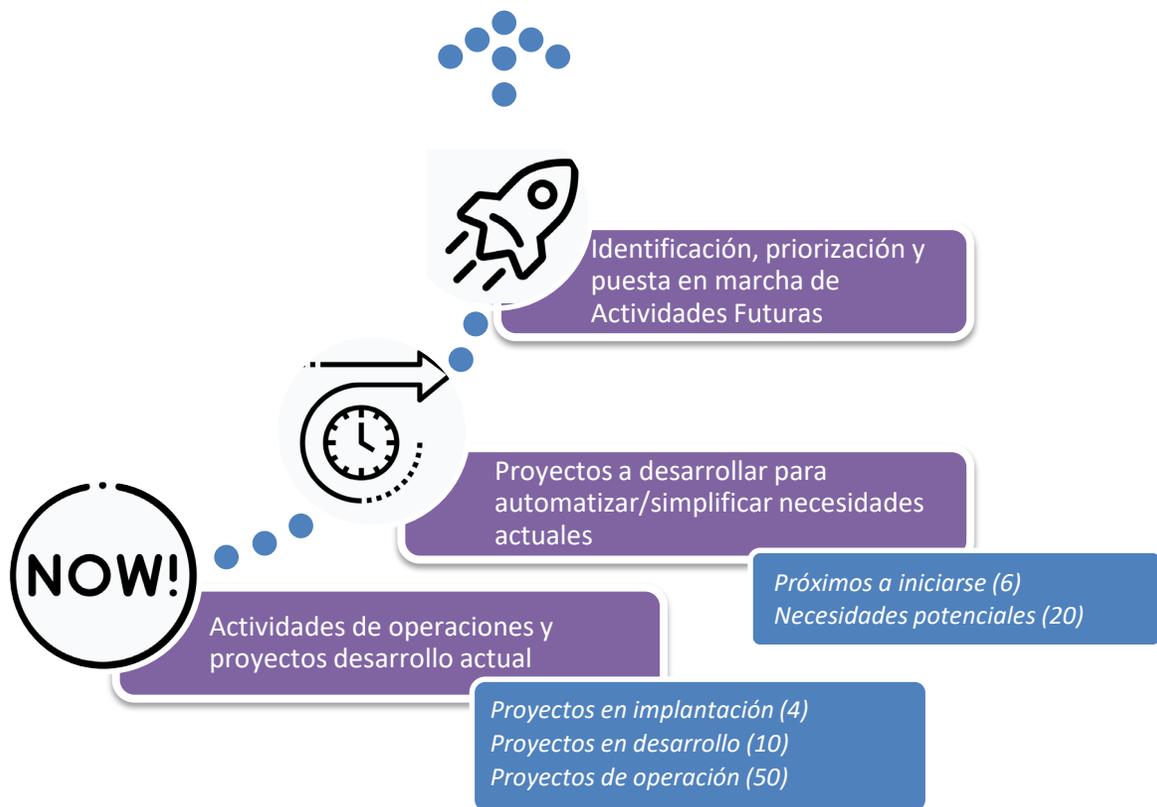
Próximas actividades

1. Adaptación módulo de concurrencia competitiva para:
Procesos selectivos PDI.
Programas propios (Investigación).
Proyectos de Innovación Docente.
2. Nuevo sistema de solicitud de permisos para PDI simplificado.
3. Nuevo sistema de solicitud de certificados para PDI simplificado.



PROYECTOS TECNOLÓGICOS – Digitalización e Innovación Digital

Análisis de situación actual



Proyectos en desarrollo (Algunos ejemplos)



ESTRATEGIA DIGITAL – Hacia una Transformación Digital efectiva

Nuevo modelo de Gobierno TI

Establecimiento de un modelo de toma de decisiones de alto nivel (Gobierno) que tome como base la transformación digital efectiva de la USAL

Visión global y compartida de las necesidades de la Universidad.

Sinergias y desarrollos conjuntos.

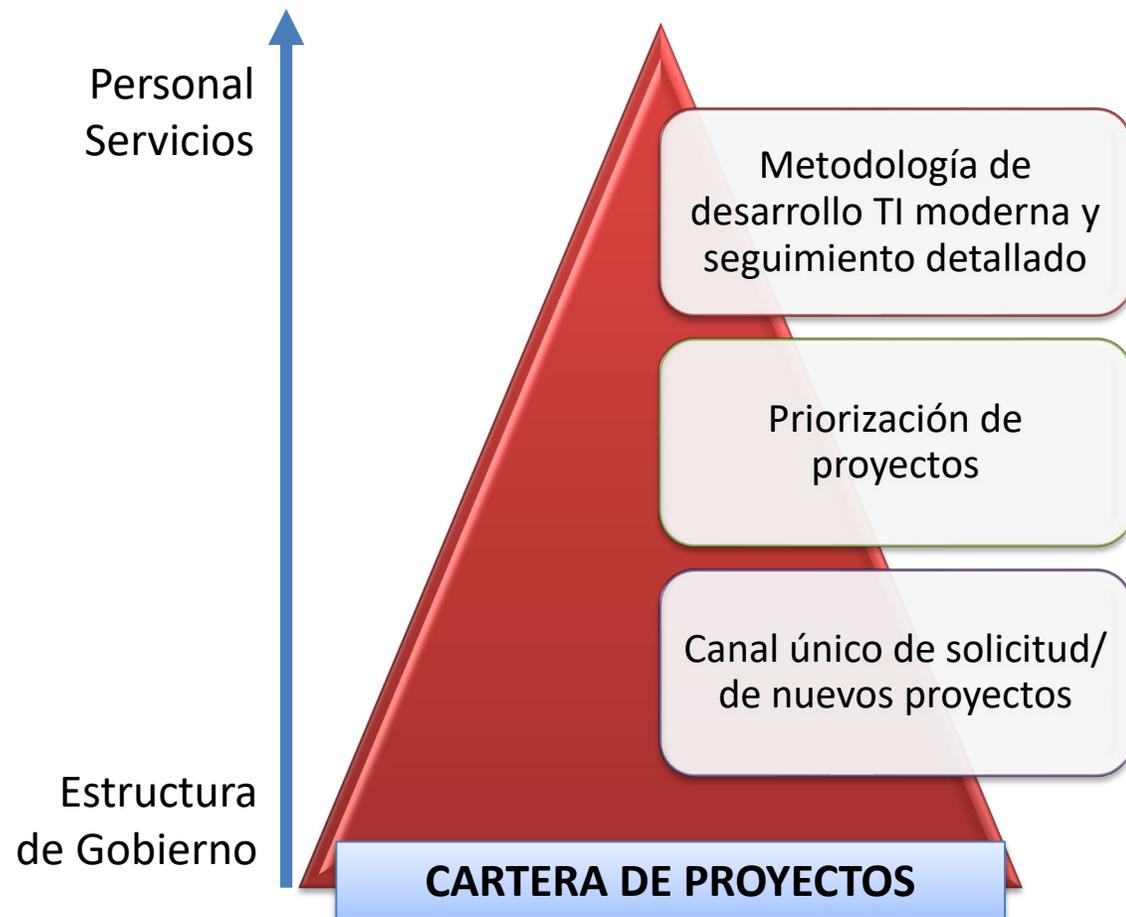
Establecimiento claro de responsabilidades entre servicios.

Eliminar solapamientos de actividades.

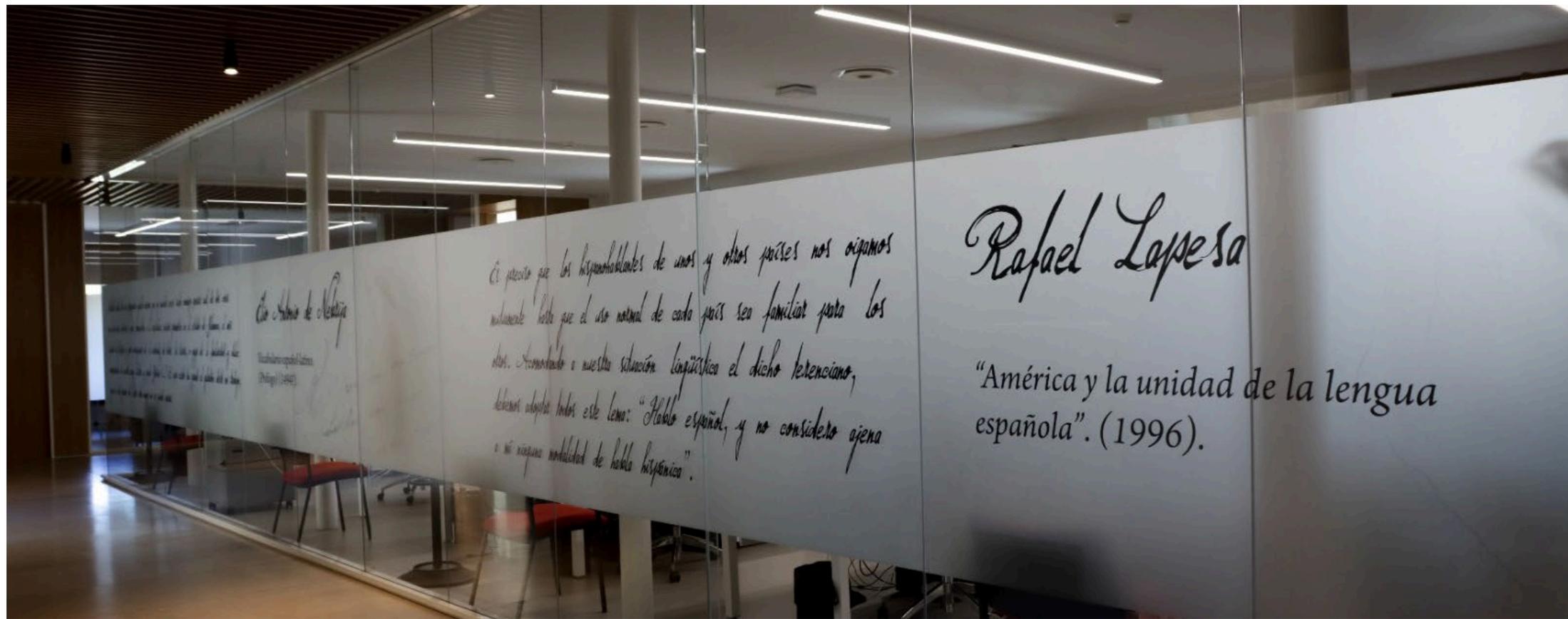
Nueva metodología ágil (iterativa e incremental) de desarrollo a nivel técnico que aumente la transparencia y mejore la captura de requisitos

Requisitos, análisis, priorización, desarrollo y validación

Base tecnológica común, homogénea e interoperabilidad de información.



INVERSIONES EN NUEVAS INFRAESTRUCTURAS





Gracias

Informe del Rector al Consejo Social

Abril 2022

VNiVERSiDAD D SALAMANCA