

## 4. Planificación de las enseñanzas

### 4.1 Estructura básica de las enseñanzas

Tipos de materia		Nº créditos ECTS
Ob	Obligatorias	42
Op	Optativas	0
PE	Prácticas Externas	6
TFM	Trabajo Fin de Máster (obligatorio en Máster)	12
Créditos totales		60

### 4.2 Organización temporal de las asignaturas

#### PRIMER CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE			
Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Calidad y sostenibilidad ambiental	Obligatoria(OB)	6	Primero
Certificaciones internacionales	Obligatoria(OB)	6	Primero
Dirección y gestión de proyectos	Obligatoria(OB)	6	Primero
Gestión y dirección de riesgos	Obligatoria(OB)	6	Primero
Tiempos y plazos	Obligatoria(OB)	6	Primero
<b>Total ECTS</b>		<b>30</b>	

SEGUNDO CUATRIMESTRE			
Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Aspectos legales y económico-financieros	Obligatoria(OB)	6	Primero
Costes y presupuestos	Obligatoria(OB)	6	Primero
Prácticas de empresa	Prácticas Externas (PE)	6	Primero

Trabajo fin de máster	Trabajo Fin de Título (TFT)	12	Primero
<b>Total ECTS</b>		<b>30</b>	

ANUALES			
Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
<b>Total ECTS</b>		<b>0</b>	

## SEGUNDO CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE			
Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
<b>Total ECTS</b>		<b>0</b>	

SEGUNDO CUATRIMESTRE			
Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
<b>Total ECTS</b>		<b>0</b>	

ANUALES			
Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
<b>Total ECTS</b>		<b>0</b>	

### 4.3 Estructura en base a itinerarios formativos (si los hubiese)

## 4.4 Descripción detallada de las asignaturas

### ASIGNATURAS PRIMER CURSO

Asignatura: Calidad y sostenibilidad ambiental				
<b>Carácter:</b> Obligatoria(OB)	<b>ECTS:</b> 6	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b> Primero	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español				
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>				
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Presencial:</b> 100 %</li><li>• <b>Virtual:</b> 0 %</li><li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li></ul>				
<b>Profesores</b>				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Ana Isabel	Negro Domínguez		Interno	0.9
Manuel	Rodríguez Martín		Interno	1.1
Javier	Martínez de Iturrate Vicente		Externo	0.9
Raquel	de la Cruz Pérez		Externo	1.1
Antonio	San Martín González		Externo	1.2
Tomás Rafael	Tovar Julvez		Interno	0.8
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Conocimientos o contenidos (C)	El alumno desarrollará capacidad para: Identificar los puntos débiles de calidad y sostenibilidad ambiental de un proyecto y utilizar las herramientas necesarias para su mejora, control y seguimiento. También será consciente de las responsabilidades derivadas de las deficiencias que un proyecto pueda mostrar en estas materias. Seleccionar y utilizar el estándar de calidad y/o herramienta de calidad necesaria para cada desviación y así aplicar la mejora continua. Utilizar la auditoría interna/externa como herramienta clave en la gestión y control de la calidad de un proyecto. Integrar los requisitos de carácter ambiental derivados de la aplicación de la legislación y del desarrollo de estrategias adoptadas voluntariamente, en la gestión global de un proyecto, tanto en las fases de planificación como de ejecución. Podrá determinar las obligaciones derivadas de la aplicación de legislación o normativa ambientales, y conocerá qué documentación debe generarse en cada caso y cómo abordar la elaboración de la misma. El alumno podrá investigar, identificar las fuentes de la legislación aplicable al proyecto en relación con la calidad y el medio ambiente, así como realizar la verificación del cumplimiento legal y su demostración.	CB7, CB9, CB10, CG1, CG2, CT3, CT4, CT5, CT8, CE10, CE11, CE12, CE17		
<b>Tabla de evaluación</b>				

Prueba	Tipo	% Ponderado
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70

### Descripción de contenidos

Los contenidos generales de esta asignatura son: Principios de gestión de la calidad. Estándares de calidad. El proceso de mejora continua. Normativas de calidad aplicables a un proyecto. La calidad de los productos y/o servicios. El plan de calidad. Herramientas y técnicas para la mejora continua. Auditorías. Desarrollo sostenible y principios de gestión ambiental. Legislación y normativa en materia ambiental. Responsabilidad ambiental. Instrumentos obligatorios de prevención ambiental aplicables a proyectos. Evaluación de Impacto Ambiental, Autorización Ambiental Integrada. Licencia Ambiental. La gestión de residuos. Auditorías ambientales y Certificaciones ambientales.

**Asignatura:** Certificaciones internacionales**Carácter:** Obligatoria(OB)      **ECTS:** 6      **Curso:** Primero      **Cuatrimestre:** Primero**Idiomas de impartición:** Español**Porcentajes de modalidad de impartición**

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

**Profesores**

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Carlos Javier	Pampliega García		Externo	4
Luis	Sanz Salinero		Externo	2

**Resultados de aprendizaje previstos**

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	Los estudiantes adquirirán conocimientos genéricos y detallados sobre las certificaciones más importantes relacionadas con la Dirección y Gestión de Proyectos, la Norma ISO 21500 y las diferentes metodologías ágiles. El Master proporciona y valida la formación necesaria para la elegibilidad exigida por el Project Management Institute para optar a la Certificación como Project Manager-Professional –PMP- e incorpora el análisis y estudio de la Guía del Pmbok, base de la preparación para la presentación al examen para obtener dicha Certificación. Se aportará información sobre la tramitación y preparación específica a los alumnos que deseen obtener una de ellas, al finalizar el curso.	CB7, CB9, CB10, CT2, CT4, CT5, CT6, CE19, CE20, CE21

**Tabla de evaluación**

Prueba	Tipo	% Ponderado
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15

**Descripción de contenidos**

La materia impartida incluye las principales características de las distintas certificaciones internacionales relacionadas con la Dirección y Gestión de Proyectos, incluyendo procesos y áreas de conocimiento, prácticas y recomendaciones, marco metodológico, principios fundamentales y temáticas, realizando un análisis comparativo entre ellas. Instituciones Certificadoras. Principales Certificaciones: PMP, PMI- RMP, CAPM, PM2 IPMA A, B, C y D PRINCE 2 PMI- ACP, SCRUM ITIL V3 ISO 21500 Desarrollo integral por Áreas de Conocimiento en base a la Guía del PMBOK, 6ª Edición. Además, se analizará la Norma ISO 21500 y la aplicación de las diferentes metodologías ágiles. PONENCIAS ESTRATÉGICAS. Dirección y Gestión de Proyectos en el Ámbito Internacional: . BIM Manager. Lean Construction. Métodos de trabajo Colaborativo BIM: Fases. Estrategias de Implementación.

Aplicaciones Prácticas La Internacionalización de la Empresa. Criterios y Modelos. Caso Práctico. Facility Manager: Gestión de la vida útil de un Edificio. Health & Safety Manager. Hibrid Reality, Big Data, Blockchain, Data Centric Transformación Digital de la Empresa Inteligencia Emocional aplicada a la Dirección de Proyectos. Internacionalización Empresarial: Servicios y Programas de las Cámaras de Comercio. La Exportación como Estrategia. Exigencias de la temporalización de la gestión de proyectos internacionales. Procedimientos de Contratación, Planificación y Ejecución. Agile vs PMP, Lean, Kanvan, Serious Games: Una experiencia con dinámicas Dirigir Proyectos con Minecraft. The Minehut Project: Aprender jugando

**Asignatura:** Dirección y gestión de proyectos

**Carácter:** Obligatoria(OB)

**ECTS:** 6

**Curso:** Primero

**Cuatrimestre:** Primero

**Idiomas de impartición:** Español

**Porcentajes de modalidad de impartición**

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

### Profesores

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Manuel Jesús	Fiz Ramos		Externo	4
Carlos Javier	Pampliega García		Externo	2

### Resultados de aprendizaje previstos

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	A los alumnos se les guiará en el aprendizaje de metodologías que incorporarán los principios fundamentales y las mejores prácticas en Dirección y Gestión de Proyectos: desde el estudio de viabilidad del caso de negocio hasta el cierre del proyecto a lo largo de los diferentes procesos y mediante las competencias que irán adquiriendo en base a los estándares promovidos por las principales organizaciones internacionales. Se tratará de conseguir, como uno de los objetivos prioritarios, la mayor profesionalización de la Dirección y Gestión de los Proyectos, desde la iniciación, planificación, elaboración-ejecución, seguimiento y control y cierre mediante la adquisición de los conocimientos y competencias, técnicas y herramientas que aporten al estudiante del Máster la visión integradora de objetivos, requerimientos, requisitos...en aras de la participación activa en la elaboración progresiva del proyecto para la consecución de la satisfacción definitiva de los interesados y la adecuación al uso del resultado final al cierre exitoso del proyecto.	CB7, CB9, CG1, CT1, CT3, CT7, CT8, CE1, CE2, CE3

### Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15

### Descripción de contenidos

Las materias a impartir incluirán los parámetros principales implicados en las distintas fases del ciclo de vida del proyecto a través de los diferentes grupos de procesos –Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control y

cierre – Áreas de conocimiento – Interesados, alcance, tiempo, costos, calidad, recursos humanos, comunicaciones, riesgos, adquisiciones e integración y, - Competencias - Técnicas comportamentales y contextuales. A partir del cuerpo teórico anterior, se irá explicando la elaboración de los distintos documentos del proyecto en los que se irán incorporando a continuación del acta de constitución, el nombramiento del director del proyecto dentro de un sistema de organización de la empresa, el organigrama de la empresa con sus roles y responsabilidades, el plan para la dirección del proyecto junto con los diferentes planes de gestión y líneas base, el cronograma, ...la adquisición, desarrollo y dirección del equipo del proyecto, ...las comunicaciones a los distintos interesados del avance y estado del proyecto, contratos de adquisiciones, ...hasta la documentación definitiva de cierre de contratos y proyecto, con elaboración de archivos y lecciones aprendidas, la estructura y funcionamiento de una Oficina de Dirección de Proyectos (PMO) y aplicación de todo lo anterior en la realización de Caso Práctico de Aplicación de la Metodología, como Trabajo Final de la Asignatura.

**Asignatura:** Gestión y dirección de riesgos

**Carácter:** Obligatoria(OB)

**ECTS:** 6

**Curso:** Primero

**Cuatrimestre:** Primero

**Idiomas de impartición:** Español

**Porcentajes de modalidad de impartición**

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

### Profesores

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
José Alonso	García Moralejo		Interno	6

### Resultados de aprendizaje previstos

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	Los estudiantes adquirirán los conocimientos necesarios para identificar, analizar, planificar la respuesta a los riesgos y hacer su seguimiento y control durante el ciclo de vida del proyecto mediante el aprendizaje de métodos, técnicas, metodologías y la utilización de herramientas informáticas. Las actividades se realizarán individualmente y en equipo.	CB6, CB8, CG1, CT2, CT4, CT7, CT8, CE13, CE14, CE15

### Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15

### Descripción de contenidos

Estudio de las distintas metodologías de aplicación en la gestión y dirección de riesgos, incluyendo la identificación, los análisis cualitativo y cuantitativo, la planificación y estrategias para la elaboración a las respuestas a los riesgos, su seguimiento y control en base a la Guía del PMBOK, 6ª Edición. Aplicación de herramientas informáticas disponibles en el mercado. Se complementa la formación teórica con la realización de Caso Práctico de aplicación de la Dirección y Gestión de Riesgos en un Proyecto elegido por cada equipo, como Trabajo Final de la Asignatura, siguiendo la Metodología impartida.

**Asignatura:** Tiempos y plazos**Carácter:** Obligatoria(OB)      **ECTS:** 6      **Curso:** Primero      **Cuatrimestre:** Primero**Idiomas de impartición:** Español**Porcentajes de modalidad de impartición**

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

**Profesores**

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
José Alonso	García Moralejo		Interno	1.8
Iván José	Gómez Rojo		Externo	1.6
Carmen	Monterrubio Castaño		Externo	0.6
Francisco Javier	Manteca Beneitez		Externo	2

**Resultados de aprendizaje previstos**

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	Se proporcionará a los alumnos sólidos conocimientos de técnicas de planificación, organización y control. La aplicación de estas técnicas, sencillas pero potentes, permiten al técnico alcanzar el objetivo previsto en materia de cumplimiento de plazos que, generalmente, está directamente relacionado con otros de tipo económico, de manejo eficaz de los recursos disponibles y, finalmente, con la satisfacción de las expectativas del promotor del proyecto. Complementariamente, los alumnos manejarán herramientas informáticas específicas y otras, adicionales, destinadas a facilitar el trabajo en equipo de forma colaborativa.	CB7, CB8, CB9, CG1, CG2, CG3, CT3, CT6, CE7, CE8, CE9

**Tabla de evaluación**

Prueba	Tipo	% Ponderado
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70

**Descripción de contenidos**

Definición del proyecto, objetivos y recursos disponibles. Actividades y su secuenciación, estimación de tiempos. Diagramas de red y algoritmos de resolución. Determinación de actividades críticas. Asignación de recursos y equilibrado. Costes de los recursos. Cronograma del proyecto. Control de la ejecución. Herramientas informáticas: software comercial y software libre. Herramientas TIC colaborativas. Ejercicios manuales, prácticas con ordenador

presenciales y on-line. Foros de discusión. Resolución de Caso Práctico con Primavera, Gantt Project, Microsoft Project e ITM Platform.

**Asignatura:** Aspectos legales y económico-financieros**Carácter:** Obligatoria(OB)**ECTS:** 6**Curso:** Primero**Cuatrimestre:** Segundo**Idiomas de impartición:** Español**Porcentajes de modalidad de impartición**

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

**Profesores**

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Israel	López Mansilla		Externo	0.6
Francisco Javier	Díaz Rincón		Interno	1.2
Beatriz	Hierro Alonso		Externo	0.6
Susana	Pascual Valle		Externo	0.6
Ángel	Hernández García		Externo	0.6
Jorge	Matías Pereda		Interno	1.2
Francisco	Zapatero Sánchez		Interno	1.2

**Resultados de aprendizaje previstos**

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	A los alumnos se les guiará en el aprendizaje de metodologías que incorporarán los principios fundamentales y las mejores prácticas en dirección y gestión de proyectos en lo relativo a los aspectos legales, y económico-financieros; en particular, se trata de que los alumnos logren de manera autónoma: Conocer las implicaciones legales y administrativas de la dirección de proyectos. Realizar procesos racionales de toma de decisiones aplicadas a la dirección de proyectos. Valorar los aspectos económicos financieros de la realización de proyectos. Desarrollar la creatividad como generadora de nuevas ideas que permitan la generación de proyectos. Desarrollar actitudes de liderazgo en la gestión de equipos de trabajo multidisciplinares. Valorar la importancia social del desarrollo de proyectos.	CB6, CB7, CB8, CB9, CG1, CG2, CT1, CT2, CT7, CT8, CE16, CE17, CE18

**Tabla de evaluación**

Prueba	Tipo	% Ponderado
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15

Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15

**Descripción de contenidos**

1 La gestión de la contratación: Aspectos generales y específicos. Planificación de adquisiciones. Estrategias contractuales y aspectos legales. Documentación legal. 2 Ley de Contratación de la Administración Pública: tipos de contratos. Administración y cierre de contratos. Soporte Institucional Nacional e Internacional. 3 Financiación de proyectos: Requisitos y modelos financieros. Evaluación económica y financiera. Ratios de valoración. Análisis de viabilidad. 4 Capital humano: Plan de Gestión. Liderazgo. Motivación de equipos de trabajo. Componentes emocionales del capital humano. 5 Responsabilidad ética y social. El balance social. 6 Generación de modelos de negocio. Creatividad.

**Asignatura:** Costes y presupuestos

**Carácter:** Obligatoria(OB)

**ECTS:** 6

**Curso:** Primero

**Cuatrimestre:** Segundo

**Idiomas de impartición:** Español

**Porcentajes de modalidad de impartición**

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

### Profesores

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Emiliano	Alonso Rubio		Externo	0.7
Carlos Javier	Prieto Sánchez		Interno	1.5
Miguel Ángel	Álvarez Pérez		Externo	1.2
Julio César	González Gil		Externo	0.7
Alfonso	Fernández Doval		Externo	0.7
Miguel Ángel	Gago Largo		Externo	0.6
Óscar	Sánchez Morán		Externo	0.6

### Resultados de aprendizaje previstos

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	Los estudiantes adquirirán los conocimientos necesarios para identificar, analizar, planificar la respuesta a los costes y presupuestos, así como del tiempo, para hacer su seguimiento y control durante el ciclo de vida del proyecto mediante el aprendizaje de métodos y técnicas, y la utilización de herramientas informáticas. Las actividades se realizarán individualmente y en equipo.	CB7, CB10, CG1, CG2, CG3, CT6, CT7, CE3, CE5, CE6

### Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15

### Descripción de contenidos

Estudio de las distintas metodologías de aplicación de costes y presupuestos, incluyendo la identificación, los análisis cualitativo y cuantitativo, la planificación y estrategias para la elaboración a las respuestas de costes y presupuestos y sus modificaciones, su seguimiento y control y las herramientas informáticas disponibles en el mercado. Se complementa la formación teórica con la realización de estudios de casos prácticos relacionados con la materia impartida.

**Asignatura:** Prácticas de empresa**Carácter:** Prácticas Externas (PE)  
Segundo**ECTS:** 6**Curso:** Primero**Cuatrimestre:****Idiomas de impartición:** Español**Porcentajes de modalidad de impartición**

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

**Profesores**

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
José Alonso	García Moralejo		Interno	6

**Resultados de aprendizaje previstos**

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	Los estudiantes serán capaces de desarrollar y practicar algunos de los conocimientos teóricos y/o prácticos adquiridos a lo largo del curso en asignaturas del plan de estudios de forma que esta actividad contribuya a su formación integral.	CB7, CB8, CG1, CG2, CG3, CT1, CT2, CT3, CE1, CE11, CE18

**Tabla de evaluación**

Prueba	Tipo	% Ponderado
Memoria Final: Lecciones Aprendidas y Conclusiones	Final	15
Informes de Seguimiento	Continua	15
Adaptación Contenidos del Máster	Continua	70

**Descripción de contenidos**

Los establecidos previamente por la empresa o institución previa coordinación con la organización del Máster. El estudiante tendrá asignado un tutor académico por parte de la USAL y además estará orientado por un tutor de la empresa o institución donde se lleven a cabo las prácticas.

**Asignatura:** Trabajo fin de máster

**Carácter:** Trabajo Fin de Título (TFT)  
Segundo

**ECTS:** 12

**Curso:** Primero

**Cuatrimestre:**

**Idiomas de impartición:** Español

**Porcentajes de modalidad de impartición**

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

### Profesores

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Carlos Javier	Pampliega García		Externo	3
José Alonso	García Moralejo		Interno	3
Manuel Jesús	Fiz Ramos		Externo	3
Miguel Ángel	Álvarez Pérez		Externo	1
Ana Isabel	Negro Domínguez		Interno	1
Beatriz	Hierro Alonso		Externo	1

### Resultados de aprendizaje previstos

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	El estudiante será capaz de presentar y defender ante un tribunal académico un Trabajo Fin de Título.	CB7, CB8, CB9, CG1, CG2, CG3, CT6, CE1, CE2, CE3, C34, CE18

### Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Contenido, Adaptación Objetivos, Complejidad	Continua	30
Presentación, Exposición Oral y Defensa	Final	15
Estructura, Rigor Técnico y Calidad	Continua	55

### Descripción de contenidos

El Trabajo Fin de Máster será un trabajo de carácter autónomo del estudiante orientado por un tutor docente del título. Este trabajo será de temática libre, elegido por el propio alumno o a propuesta del tutor, siempre dentro de los contenidos del Máster. La presentación del Trabajo Fin de Máster requerirá haber superado todas las asignaturas que conforman el plan de estudios.



